

Фаза моделювання в корпоративних проектах



Етапи фази моделювання

- Експрес-обстеження
- Функціональні вимоги
- Технічне завдання

Як ми працюємо



Етапи Експрес-обстеження (ЕО)

1

Інтерв'ю – опитування ключових керівників

2

Формалізація вимог верхнього рівня і вихідних даних

3

Аналіз та ідентифікація розбіжностей з поточною архітектурою

4

Визначення першочергових завдань

5

Підбір кількох варіантів технологічних платформ і рішень

6

Експертна оцінка бюджету кожного з варіантів рішень

7

Аналіз і формалізація ризиків кожного з варіантів

8

Підготовка підсумкових висновків за результатами обстеження

9

Надсилання звіту ЕО і презентація рішення

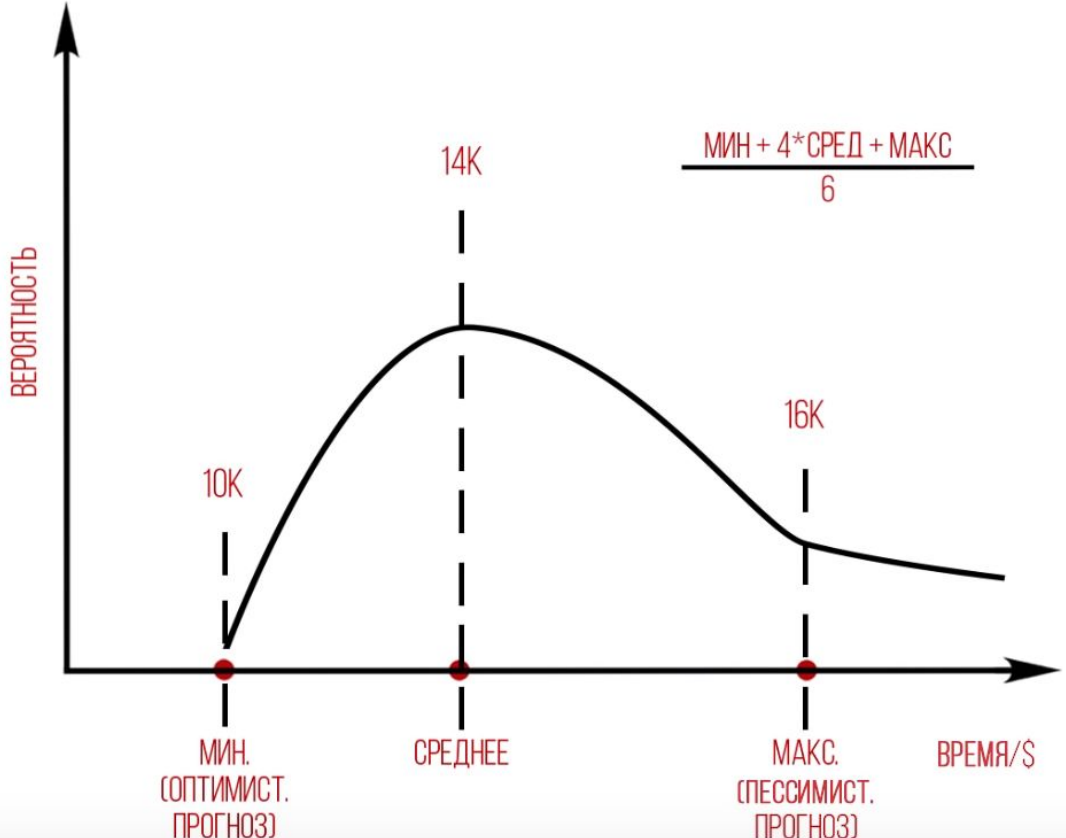


6 Оцінка бюджетів

Триточкова оцінка

Функціональні точки

Оцінка по команді



Функциональные точки

Проект: Разработка
Version: от 09.12.2019



Оценка основана на двух методологиях. Метод функциональных точек и трехточечной оценке задач. Для каждой функциональной точки определяется ее сложность и перемножается на трехточечную оценку выполнения каждого шага реализации проекта.

	Простых (A)			Средних (B)			Сложных (C)			
	60			30			15			
Наименование этапов реализации функциональных требований	min	norm	max	min	norm	max	min	norm	max	ч
Формирование ФТ и ТЗ (для простых задач написание спецификации и задачи на dev)			130,00			225,00			355,00	710
Оценки выполнения этапа формирования требований	1,00	2,00	4,00	3,00	6,00	18,00	14,00	20,00	48,00	
Разработка бизнес требования (Dev)			280,00			520,00			780,00	1 580
Оценки выполнения этапа разработки требований	2,00	4,00	10,00	8,00	16,00	32,00	24,00	48,00	96,00	
Тестирование (Test)			41,00			74,50			113,50	229
Оценки выполнения этапа тестирования	0,30	0,60	1,40	1,10	2,20	5,00	3,80	6,80	14,40	
Имплементация (Обучение, донесение пользователям и инструкции)			82,00			149,00			227,00	458
Оценки выполнения этапа имплементации	0,60	1,20	2,80	2,20	4,40	10,00	7,60	13,60	28,80	
Администрирование процесса реализации (10%)			53,30			96,85			147,55	298
Оценка трудозатрат в часах:	586,30			1 065,35			1 623,05			3 275
Стоимость работ (усредненная), грн										
Расчетная стоимость работ, при базовой стоимости 500 грн за час. без НДС (и коэффициентами 1, 1.25 и 1.5 для разного вида работ)	293 150			665 844			1 217 288			
	2 176 281									

Оцінка по команді

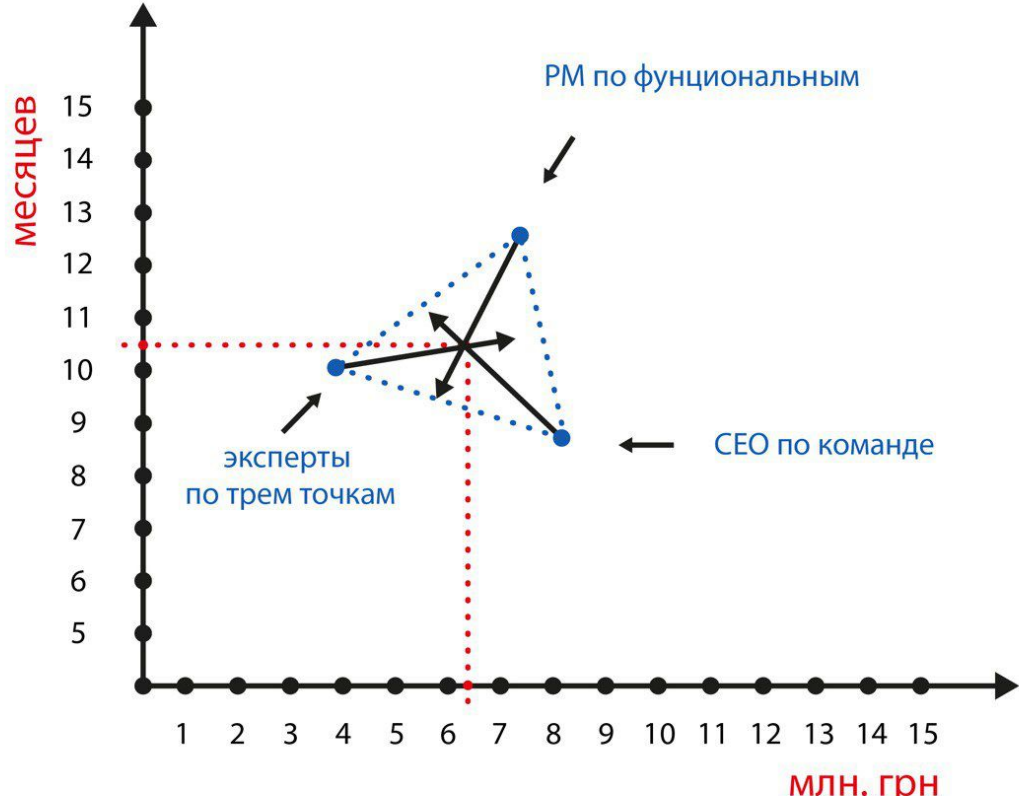
	Грейд	Месяцев	Участие	Оценка, часы	Оценка, грн Без НДС
РП	1,50	24	0,50	2 160	1 080 00
BAS					
Аналитик 1 (рег)	1,50	12	1,00	2 160	1 080 00
Аналитик 2 (рег фин)	1,50	12	1,00	2 160	1 080 00
Аналитик 3 (продажи)	1,25	10	1,00	1 500	750 00
Аналитик 4 (склад, закупки)	1,00	10	1,00	1 200	600 00
Аналитик 5 (инженерный и сервис)	1,25	14	1,00	2 100	1 050 00
Разработчик 1 (архитектура)	1,75	12	0,50	1 260	630 00
Разработчик 2	1,50	10	1,00	1 800	900 00
Разработчик 3	1,25	14	1,00	2 100	1 050 00
Разработчик 4	1,00	12	1,00	1 440	720 00
Разработчик 5	1,00	10	1,00	1 200	600 00
.Net					
Аналитик (интеграции)	1,50	16	1,00	2 880	1 440 00
Разработчик 1 (архитектура)	1,75	18	0,50	1 890	945 00
Разработчик 2	1,50	16	1,00	2 880	1 440 00
Разработчик 3	1,25	24	1,00	3 600	1 800 00
Разработчик 4	1,00	20	1,00	2 400	1 200 00
		24		32 730	16 365 00

6 Оцінка бюджетів

Триточкова оцінка

Функціональні точки

Оцінка по команді



6 Оцінка бюджетів / Проблематика



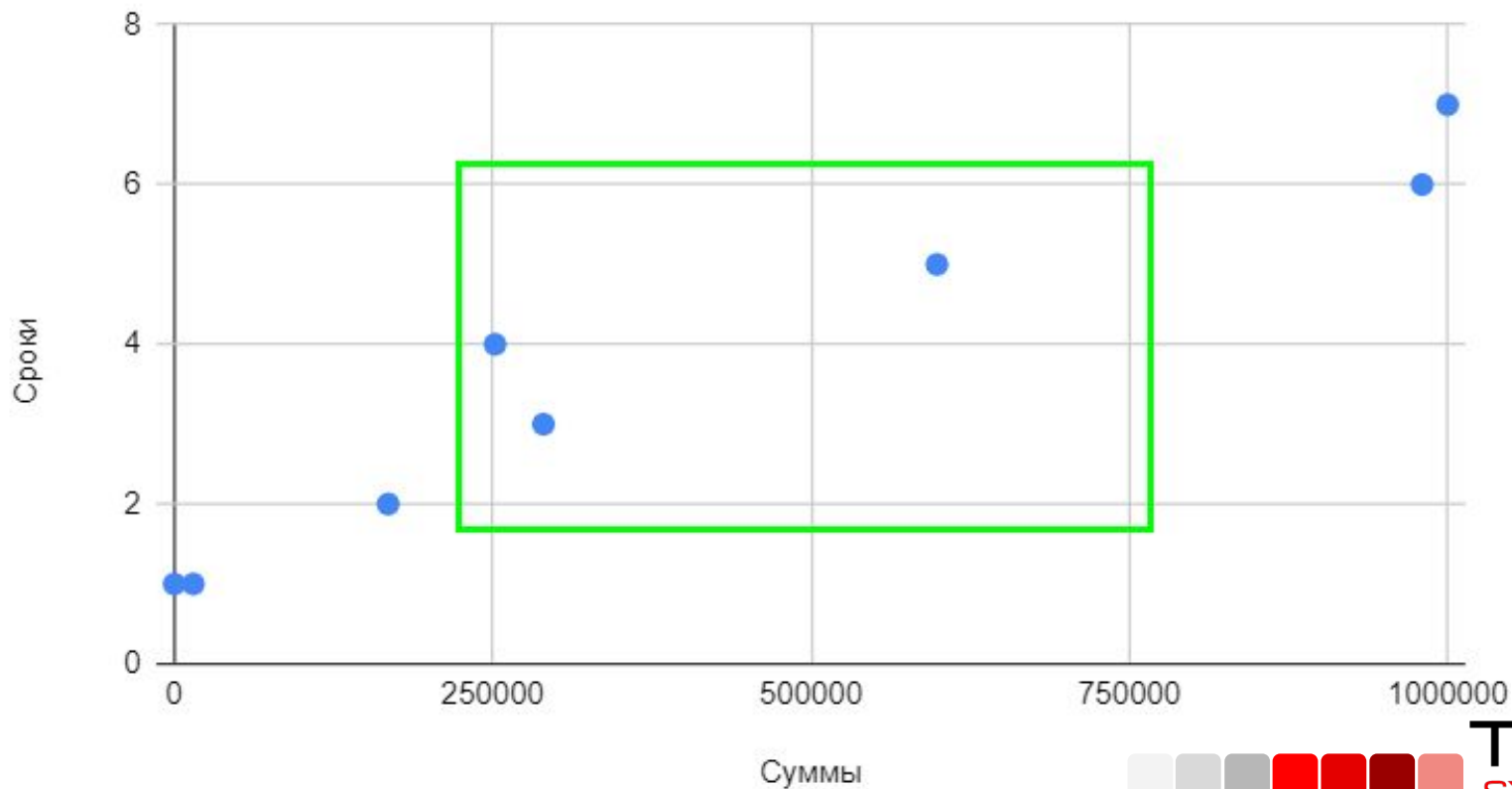
ТОВ "ТОВ "ТКМ УКРАЇНА"
Максим Зосим

[Вийти](#)

№	Учасник	Умови	Гарантія	Пропозиція	Документи
1	ФОП "ПОДДУБНИЙ КОСТЯНТИН АНДРІЙОВИЧ" Про компанію	Переглянути умови	1	15 000 грн	
2	ТОВ "ТЕКЕКСПЕРТ" Про компанію	Переглянути умови	1	167 988,60 грн	
3	ТОВ "ТОВ "ТКМ УКРАЇНА" Про компанію	Переглянути умови	1	252 000 грн	
4	ТОВ "Софтсерв" Про компанію	Не вказано	Не вказано	290 000 грн	
5	ТОВ "АЙГЕНМЕТОД" Про компанію	Переглянути умови	Не вказано	599 040 грн	
6	ТОВ "МІТІБІ" Про компанію	Переглянути умови	1	980 000 грн	

⑥ Оцінка підрядника

Сроки относительно параметра "Суммы"



Зміст Функціональних вимог (ФВ)

1

Інтерв'ю-опитування ключових керівників

2

Формалізація всіх вимог до системи

3

Опис бізнес-процесів as-is (нотація погоджується Замовником)

4

Опис бізнес-процесів to-be (нотація BPMN)

5

Стратегія матриці переходу

6

Загальні налаштування системи

7

Рольова модель

8

Аналіз та ідентифікація розбіжностей з обраною системою

9

Відправка документа ФВ та презентація концепції

Матрица переходу, текст

Описание процесса Передачи на МОЛ как есть в УТП

- Менеджер Создание документа Заказ покупателя с установкой флага...
- PS Создает документ "Резервирование товара"
- Кладовщик Создает документ "Подбор номенклатуры"
- МОЛ Ставит флаг в документе "Перемещение товаров"

Описание процесса Передачи на МОЛ Как будет в BAS ERP

- Менеджер Создание документа Заказ покупателя с установкой флага...
- PSSR Создает документ "Заказ не перемещение"
- PSSR Создает документ "Расходный ордер" со статусом "К отбору"
- Кладовщик Создает документе "Отбор (размещение) товаров" со статусов "В работе"
- Кладовщик Меняется статус в документе "Расходный ордер" на "К проверке"
- МОЛ Создает документ "Приходный ордер" в приложении
- МОЛ Создает Акт о несоответствии при расхождении с полученным

Матрица перехода, таблица

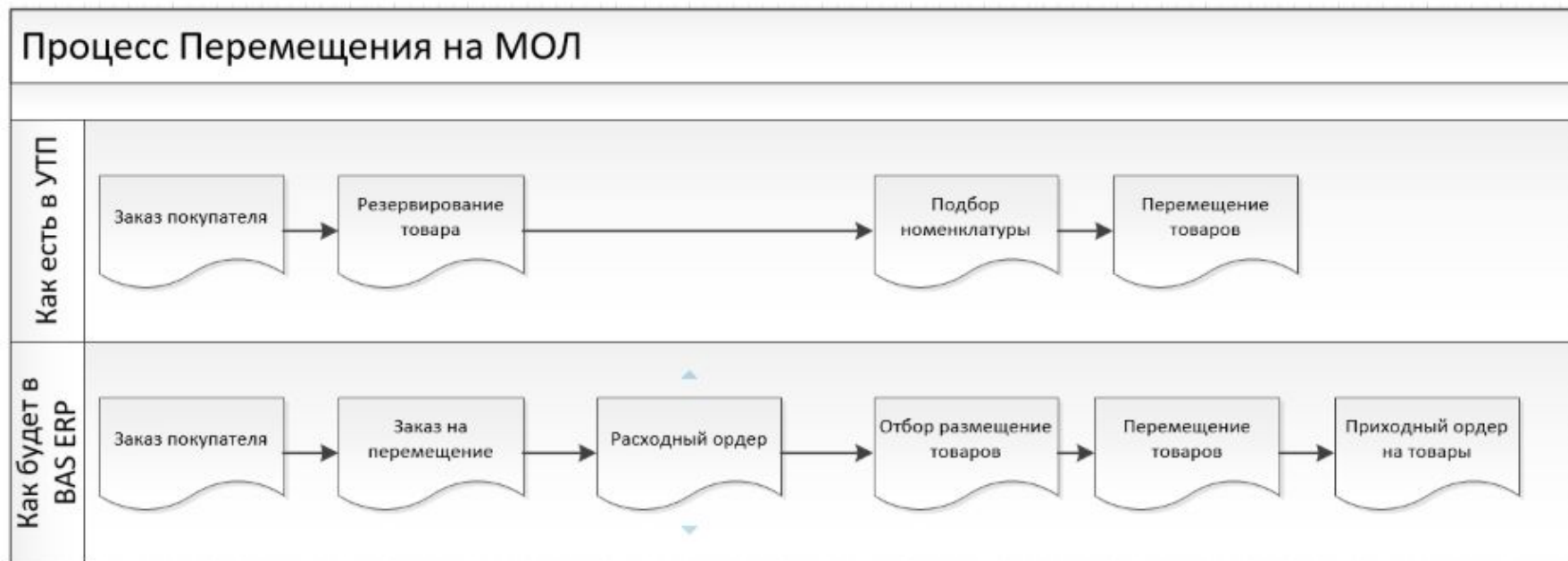
Как есть в УТП	Как будет в BAS ERP
Заказ покупателя	Заказ покупателя
Резервирование товара	Заказ покупателя (действие к обеспечению)

--	Заказ на перемещение
--	Расходный ордер на товары
Подбор номенклатуры	Отбор (размещение) товаров
Перемещение товаров	Перемещение товаров

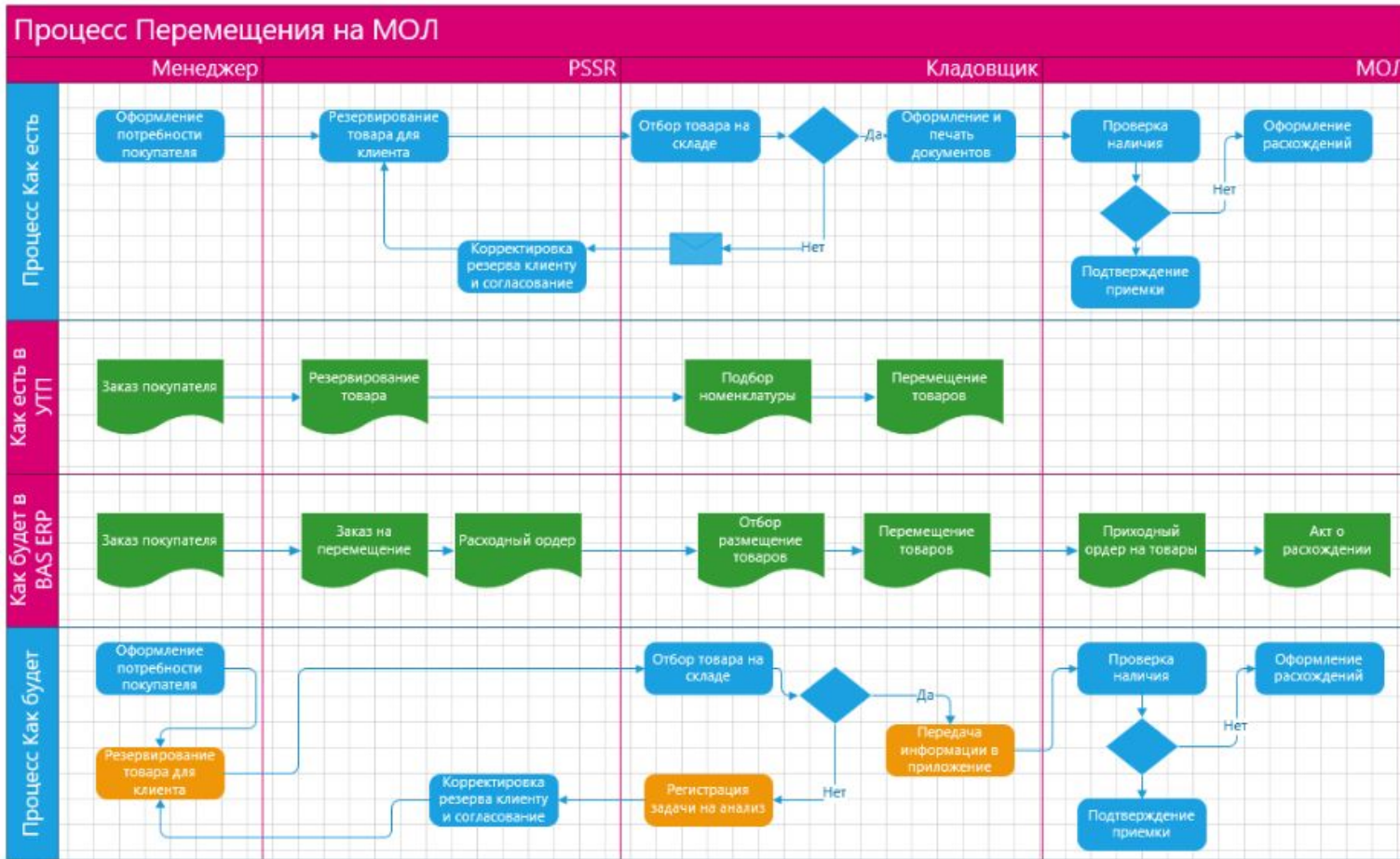
Матрица переходу, таблица

Роль	Сейчас в УТП	Роль	Как будет в BAS ERP
Менеджер	Создание документа Заказ покупателя с установкой флага...	Менеджер	Создание документа Заказ покупателя с установкой флага...
PSSR	Создает документ "Резервирование товара"	PSSR	Создает документ "Заказ не перемещение"
--	--	PSSR	Создает документ "Расходный ордер" со статусом "К отбору"
Кладовщик	Создает документ "Подбор номенклатуры"	Кладовщик	Создает документе "Отбор (размещение) товаров" со статусов "В работе"
--	--	Кладовщик	Меняется статус в документе "Расходный ордер" на "К проверке"
МОЛ	Ставит флаг в документе "Перемещение товаров"	МОЛ	Создает документ "Приходный ордер" в приложении
--	--	МОЛ	Создает Акт о несоответствии при рас...

Матрица переходу, схема



Матрица переходу, схема



Зміст Технічного завдання (ТЗ)

1 Опис методів реалізації функціональних розривів

2 Формалізація матриці перенесення даних (залишків і НДІ)

3 Опис механізмів інтеграції

4 Опис регулярних обмінів даними та механізмів моніторингу

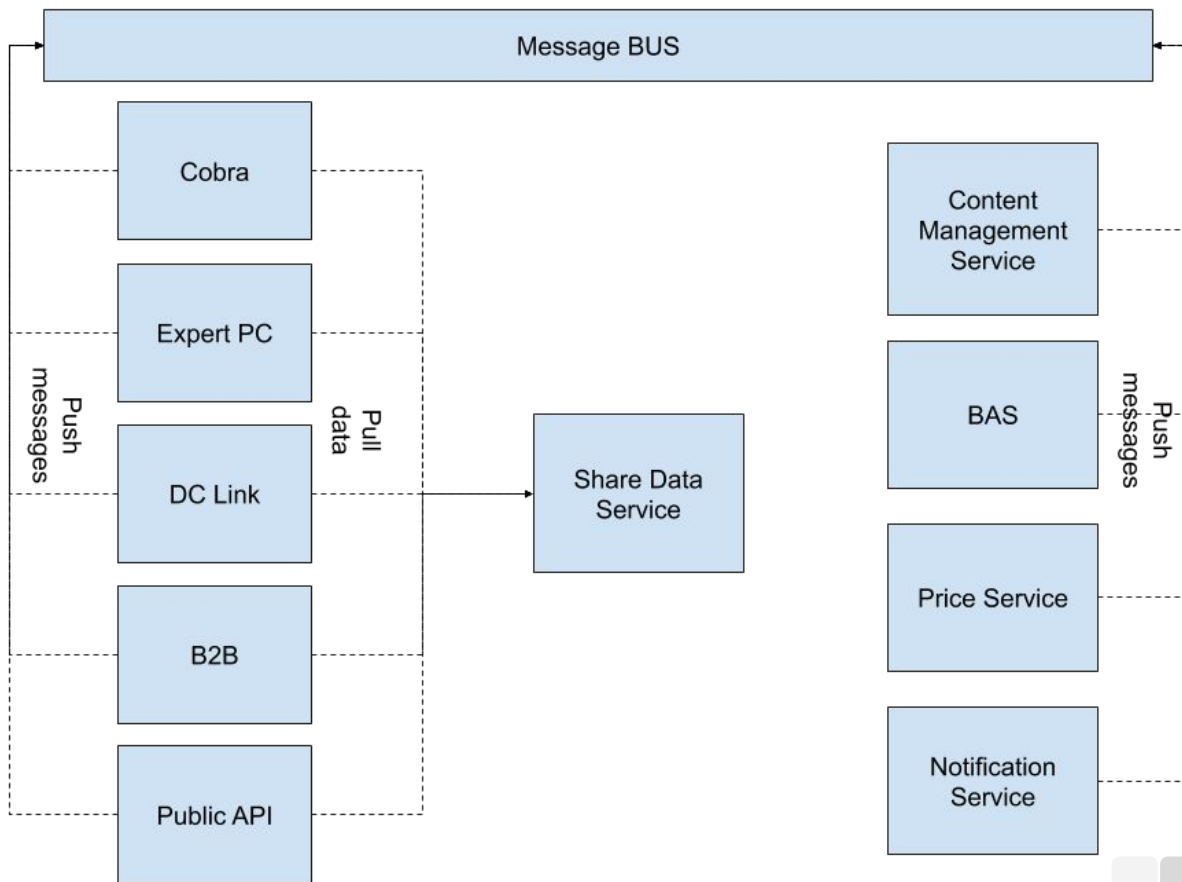
5 Стратегія матриці переходу між системами (технічна)

6 Експертна оцінка бюджету реалізації

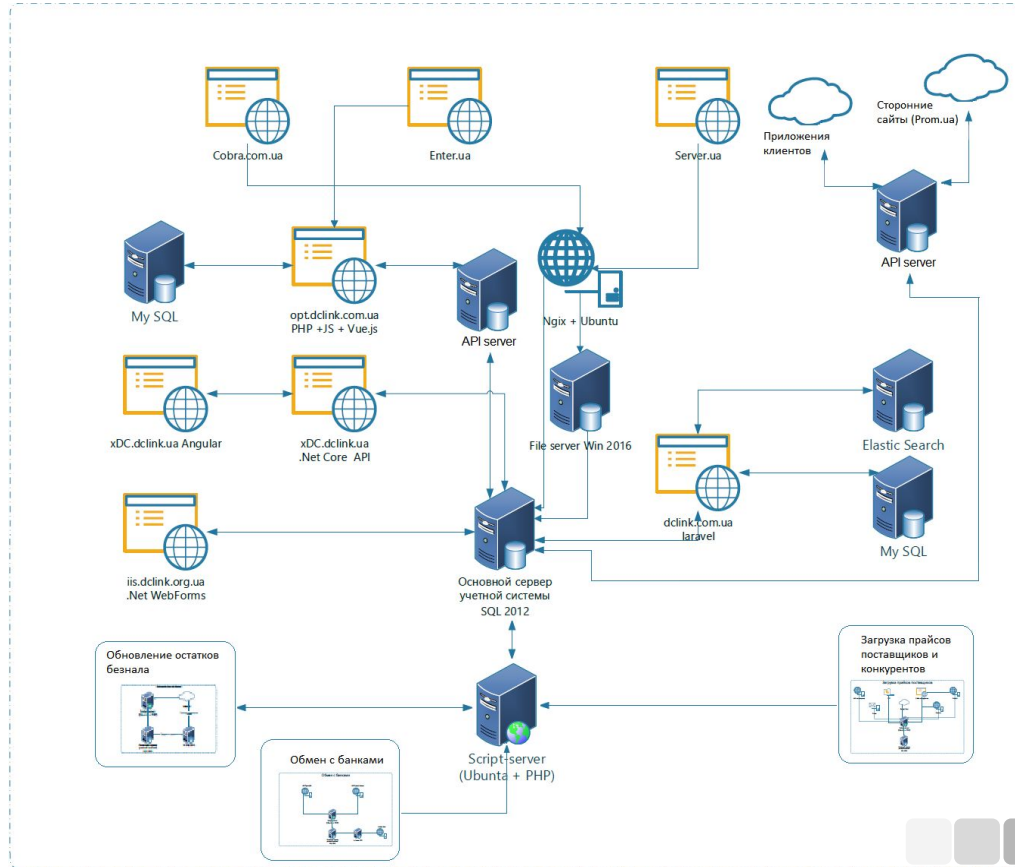
7 Опис технічної архітектури і регламентів

8 Відправка документа ТЗ і презентація бюджету

Опис механізмів інтеграції



Стратегія матриці переходу між системами (технічна)



Оцінка бюджетів /

Триточкова оцінка

18	Реализация требований Инженерно-технического отдела	1817	900,00	1 500,00	4 000,00
19	Реализация требований Контент-отдела	463	180,00	400,00	1 000,00
20	Реализация требований Операционо логистического комплекса	1933	1 000,00	1 900,00	3 000,00
21	Реализация требований Склада	1300	800,00	1 000,00	3 000,00
22	Реализация требований Логистики	1300	800,00	1 000,00	3 000,00
23	Реализация требований IT Департамента	317	100,00	200,00	1 000,00
Организационные вопросы					
2	Настройка тестового и рабочего окружения	43	16,00	40,00	80,00
3	Ввод нормативно-справочной информации	720	360,00	720,00	1 080,00
4	Ввод начальных остатков	720	360,00	720,00	1 080,00
5	Настройка ролей и прав доступа	338	170,00	340,00	500,00
6	Обучение пользователей	767	200,00	600,00	2 000,00
7	Разработка инструкций пользователей	808	450,00	800,00	1 200,00
Оценка:		42 126	20616	35950	88340
Стоимость работ (усредненная), грн		Без НДС	min	norm	max
Расчетная стоимость работ, при базовой стоимости 500 грн за час. без НДС		21 063 000	10 308 000	17 975 000	44 170 000

Рекомендації до початку проекту

- Тренінги САБ “...”
- “Тренінг з Обстеження й моделювання в корпоративних проектах”
- Новини САБ,
3 березня 2020





СПІЛКА
АВТОМАТИЗАТОРІВ
БІЗНЕСУ



+38 (044) 230-87-50
+38 (095) 179-06-08
+38 (068) 380-14-25



вул. Турівська,
31, офіс 1
Київ 04080,
Україна



sales@tqm.com.ua
mzosim@gmail.com
tqm.com.ua