

# Роль ИТ департамента в формировании интеллектуального капитала компании и роста стоимости бизнеса

Ирина Олейникова

# О Спикере

- Ирина Олейникова
- PhD, MBA.
- **Опыт работы:** 15+ лет опыта управленческой работы в крупных украинских и зарубежных компаниях:
- **НК Альянс, Телесистемы Украины, Донбасс Арена, Global University System (London)**
- Консультант американских и британских фондов при сделках по покупке бизнесов
- Автор книги **Intellectual Capital Recognition** и ряда статей в украинских и зарубежных изданиях.

# Интеллектуальный Капитал: Что это?

**‘Intellectual capital is the group of knowledge assets that are attributed to an organisation and most significantly contribute to an improved competitive position of this organisation by adding value to defined key stakeholders’**

- Долгосрочное конкурентное преимущество
- Система управления знаниями
- Трудовой/Людской ресурс
- Способность к инновациям
- Управление будущими бизнес-возможностями

# Интеллектуальный Капитал и Рост Стоимости Бизнеса – Взгляд Финансиста

- Трудно измерим:
  - Что важно для одной компании не имеет ценности для другой
- Динамическая система
- Ценность с позиции менеджмента и клиентов может не совпадать с оценкой рынка
- Попробуем сравнить выручку со стоимостью активов: показатель для компаний, у которых практически нет основных средств

# Рост стоимости бизнеса: Взаимодействие CIO and CFO

- Корректировка традиционных стратегий и операционной практики в сторону инновационного лидерства
- Отражение реальной ценности и стоимости компании посредством управления интеллектуальным капиталом
- Раскрытие информации как нематериальные активы влияют на создание добавленной стоимости
- Создание систем, помогающих понимать и оценивать бизнес:
  - Своевременно
  - Всем заинтересованным группам стейкхолдеров
  - Альтернативные показатели бизнес-эффективности vs ROA

# Не претендуя на Истину

Ваши Вопросы