

# Комплексная подход к повышению эффективности аграрных холдингов

«От юридической, организационной и финансовой реструктуризации  
до полной автоматизации системы управления!»

Александр Ничипорук



## Структура презентации

- Международная сеть BDO
- Опыт группы компаний BDO
- Комплексная программа услуг от BDO для агрохолдингов
- Оптимизация системы финансового и операционного управления агрохолдингом
- Автоматизация деятельности: Отраслевое решение на базе 1С:Агрохолдинг

# Международная сеть БДО

- Международная сеть BDO была основана в 1963 году путем объединения усилий аудиторских и консалтинговых компаний из Великобритании, Германии, Нидерландов, США и Канады.
- Комбинированный общий доход всех фирм-членов БДО в 2009 году составил: US\$ 5.026 млрд. / € 3.710 млрд.
- Число партнёров и сотрудников: 46 035
- Количество офисов: 1 138
- Страны: 115



**BDO International** - пятая по величине международная сеть компаний, которая оказывает аудиторские и консалтинговые услуги как местным, так и глобальным клиентам.

# БДО в Украине

## ФИРМЫ-ЧЛЕНЫ БДО В УКРАИНЕ



# Опыт группы компаний BDO



## Более 10 лет работы на аграрном рынке

- Реализована задача выхода на IPO
- Сотрудничество с ведущими банками и ЕБРР - помощь в получении финансирования
- Многолетний опыт проведения международного аудита
- Внедрены системы управленческого учета и бюджетирования - снижение себестоимости продукции, а также материальных и трудовых потерь
- Осуществлена автоматизация оперативной и финансовой деятельности аграрных компаний

# Комплексная программа услуг от BDO для агрохолдингов

## Комплексная программа услуг для аграрных холдингов

- Мы единственные на рынке, кто уже внедряет широкий спектр услуг для агробизнеса
- В нашу группу входят:
  - BDO Ukraine
  - BDO Evaluation
  - BDO Legal
  - BDO Consulting

*Более 300 специалистов!*

- Реорганизация для целей привлечения капитала (IPO, частный капитал, облигации)
- Due Diligence с целью покупки/продажи предприятий
- Повышение эффективности деятельности
- Комплексная автоматизация деятельности
- Аудиторские услуги
- Услуги по оценке
- Юридические услуги



## Результаты для акционеров и менеджмента

| Эффект от нашей работы           | Методы нашей работы  |
|----------------------------------|--|
| Обеспечение прозрачности бизнеса | <ul style="list-style-type: none"><li>• Реорганизация / структурирование системы управления</li><li>• Организация ведения учета по международным стандартам (IFRS)</li><li>• Оптимизация бизнес-процессов</li><li>• Автоматизация деятельности</li></ul> |
| Усиление контроля                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Построение системы управленческой отчетности</li><li>• Разработка программы сокращения затрат</li><li>• Постановка системы долгосрочного планирования и бюджетирования</li></ul>                                 |
| Повышение прибыльности           | <ul style="list-style-type: none"><li>• Внедрение системы ключевых показателей (KPI)</li><li>• Оптимизация использования активов</li></ul>   |



**Услуга:**

## **Реорганизация для целей привлечения капитала**

**Цель:** помочь клиенту существенно улучшить свой бизнес и подготовиться к привлечению капитала

**Преимущество для Заказчика:** получение квалифицированного решения «из одних рук»

**Продолжительность проекта:** 12 - 24 календарных месяцев



# Проект «Реорганизация агрохолдинга с целью привлечения капитала»

**Блок 1.** Составление проектной документации

**Блок 2.** Проведение диагностики (Due Diligence):

- Изучение ведения бухгалтерского и налогового учета и отчетности
- Юридический аудит
- Изучение системы управления агрохолдингом:
  - Корпоративное управление
  - Организационная и финансовая структуры
  - Основные бизнес-процессы
  - Управление денежными потоками
  - Бюджетное планирование и контроль
  - Управленческий учет и отчетность
  - Информационные системы

**Блок 3.** Осуществление оценки активов:

- Идентификация активов
- Подтверждение и проведение оценки за три года

**Блок 4.** Внедрение корпоративной информационной системы ERP

**Блок 5.** Предоставление инвестиционного консалтинга:

- Составление стратегии привлечения капитала
- Определение способа проведения размещения
- Выбор инвестиционного банка или площадки размещения акций
- Подготовка презентации менеджмента



**Услуга:**

## **Повышение эффективности деятельности**

**Цель:** существенное повышение эффективности бизнеса

**Преимущество для Заказчика:** использование передового отечественного и мирового опыта в практических решениях, которые наиболее эффективно применяются для достижения поставленной цели

**Продолжительность комплексного проекта:**  
12 - 24 календарных месяцев



# Проект

## «Повышения эффективности деятельности»

**Блок 1.** Составление проектной документации

**Блок 2.** Проведение диагностики системы управления агрохолдингом

**Блок 3.** Основные элементы системы управления, требующие улучшения:

- Разработка стратегии развития и определение ключевых показателей деятельности (KPI - Key Performance Indicators, Balanced ScoreCard)
- Оптимизация организационной структуры и реинжиниринг бизнес-процессов
- Оптимизация системы финансового и операционного управления агрохолдингом:
  - Система управленческой отчетности (MRS - Management Reporting System)
  - Разработка финансовой структуры бизнеса
  - Бухгалтерский и налоговый учет по национальным стандартам
  - Управленческий учет
  - Учет по МСФО и консолидация финансовой отчетности
  - Бюджетирование и план-фактный анализ
  - Централизованное казначейство
  - Управление рабочим капиталом
  - Контроль и сокращение затрат
  - Управление закупками
  - Мониторинг финансового состояния
  - Управление продажами и CRM
- Подготовка системы корпоративного управления

**Блок 4.** Автоматизация - внедрение информационно-аналитической системы (ИАС)

# Оптимизация системы финансового и операционного управления агрохолдингом

# Построение системы управления агрохолдингом





## Оптимизация системы финансового и операционного управления агрохолдингом

- Совершенствование механизмов планирования и контроля
- Совершенствование механизма поддержки управленческих решений
- Информационное обеспечение принятия решений на различных уровнях управления



## Механизмы планирования и контроля

Планирование и контроль объемов работ

Планирование и контроль использования ресурсов  
(семян, удобрений, СЗР, топлива, запчастей)

Бюджетирование не только основного производства,  
но и всех вспомогательных подразделений

Определение потребности в персонале


Возможность моделирования ситуации за счет  
составления различных сценариев планирования

Планирование и контроль объемов работ



## Планирование и контроль объемов работ

- Планирование объемов работ в основном производстве от технологической карты в разрезе культура - поле, и подразделение - группа животных
- Анализ фактического выполнения работ в аналогичном разрезе



## Планирование и контроль использования ресурсов (семян, удобрений, СЗР, топлива, запчастей)

- ТМЦ для растениеводства планируются исходя из технологии производства с учетом объемов работ
- Запчасти планируются по каждому объекту ОС по видам ремонтов по номенклатуре и сумме



## Бюджетирование вспомогательных подразделений

- Планирование объемов работы вспомогательных и обслуживающих подразделений (автопарка, поливной системы, электроцеха и др.)
- Бюджеты вспомогательных подразделений
- Калькуляция услуг вспомогательных подразделений
- План-фактный анализ деятельности вспомогательных подразделений




## Определение потребности в технике

- Детальное планирование потребности в технике в разрезе марок техники и видов работ с заданной детализацией
- Анализ нехватки техники
- Возможность оценить эффективность разных вариантов использования техники и/или технологий



## Определение потребности в персонале

- Потребность производственного персонала по видам работ
- Определение периодов пиковой потребности и анализ нехватки персонала



## Возможность моделирования ситуации за счет составления различных сценариев планирования

Построение разных вариантов планов (базовый, оптимистический, пессимистический) на базе:

- Разных технологий производства
- Различного уровня использования МТР
- Различных цен на ресурсы и готовую продукцию



## Отслеживание движения продукции и ТМЦ «день в день»

Оформление движения продукции и ТМЦ в момент начала движения со склада:

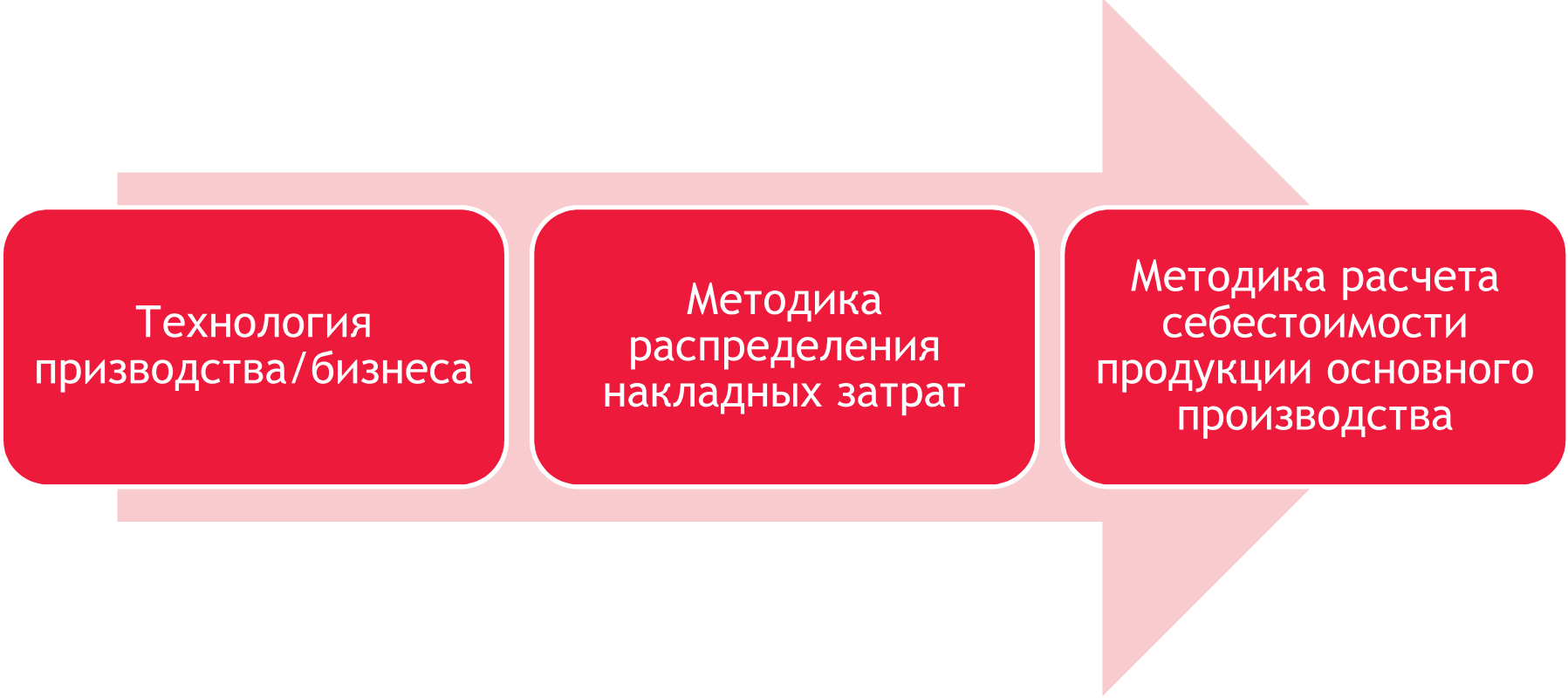

- Контроль за хищением
- Оперативная информация об остатках в разрезе мест хранения





## Механизмы поддержки управленческих решений

- Управленческая себестоимость произведенной продукции
- Оценка эффективности работы подразделений основного и вспомогательного производства по ключевым показателям



Технология  
производства/бизнеса

Методика  
распределения  
накладных затрат

Методика расчета  
себестоимости  
продукции основного  
производства

# Информационное обеспечение принятия решений на различных уровнях управления

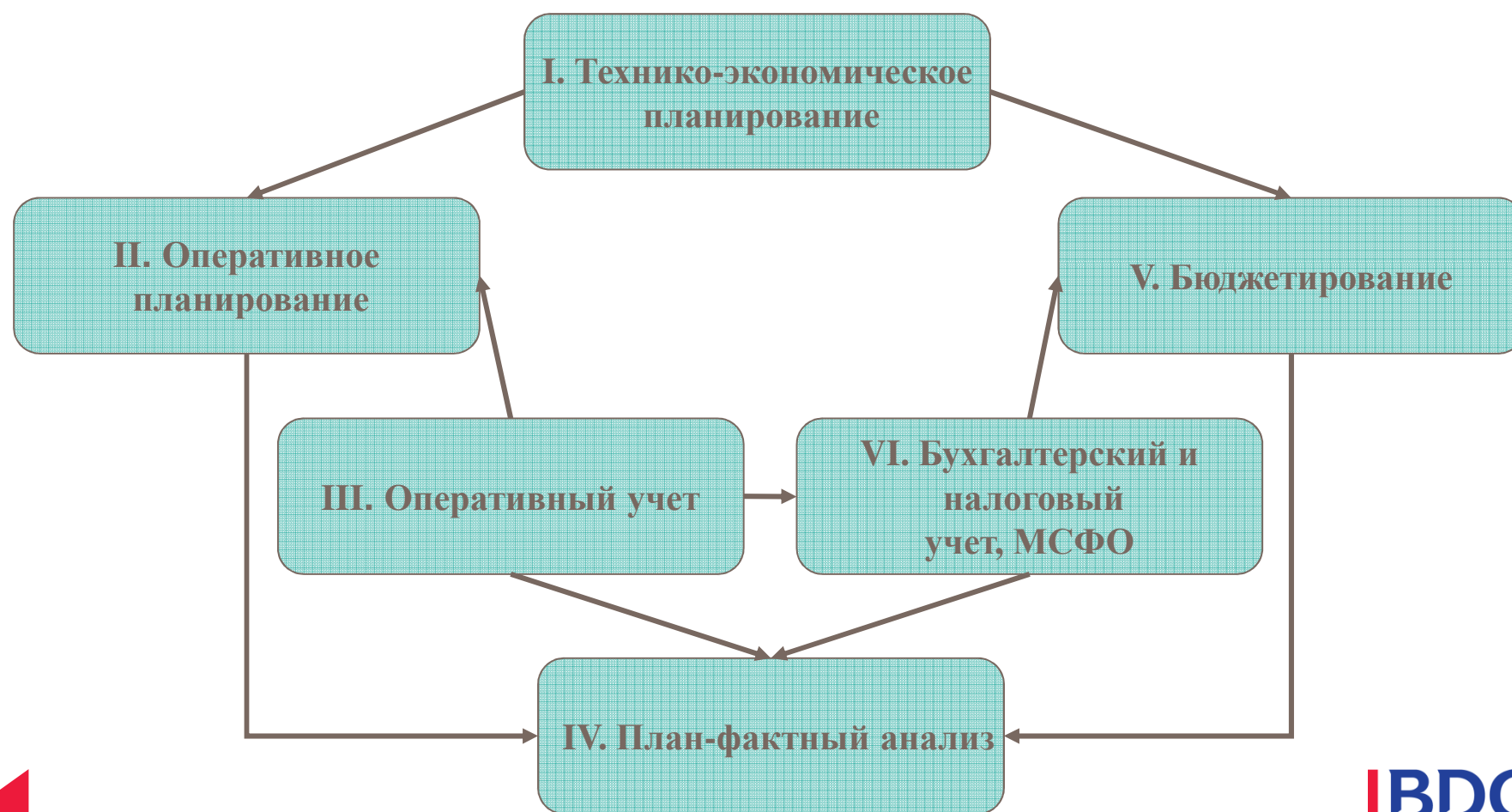


# Информационное обеспечение принятия решений на различных уровнях управления: требования к ИАС

- Единая информационная система для всех уровней управления
- Наличие информации для оперативного и стратегического управления
- Доступность информации финансового и нефинансового характера
- Обеспечение расчета KPI
- Внедрение информационной системы, учитывающей специфику бюджетирования и учета в сельском хозяйстве
- Интеграция с совместимыми отраслевыми решениями для предприятий не с/х отраслей, входящих в группу компаний

# Автоматизация деятельности: Отраслевое решение на базе 1С:Агрохолдинг

# Общая схема функционирования информационно - аналитической системы «АгроХолдинг»

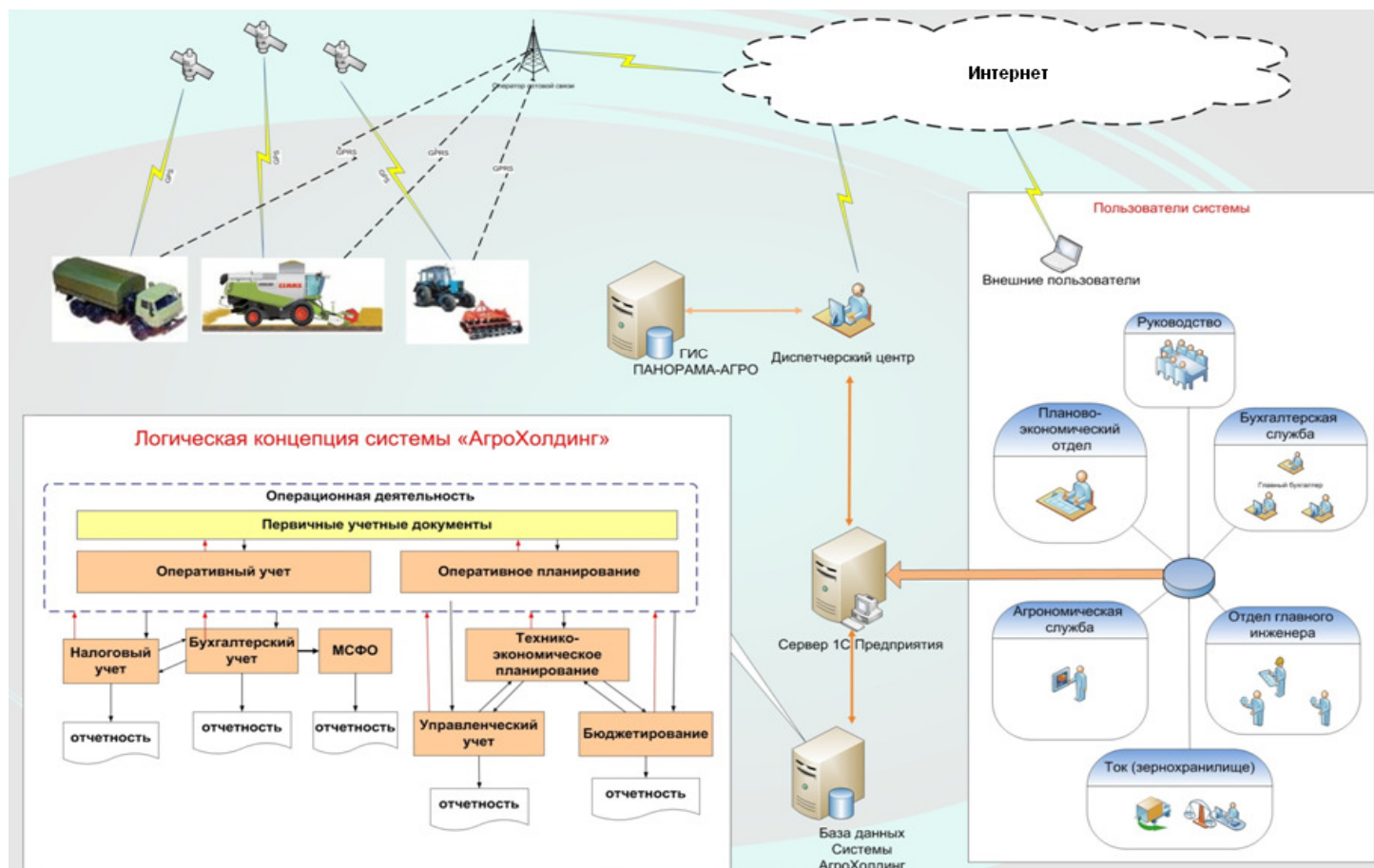


Информационно - аналитическая система «АгроХолдинг» предназначена для оптимизации процессов планирования, учета и оперативного управления деятельностью агрохолдинга или отдельного сельхозпредприятия.

В комплексе с системой ГИС «Панорама-Агро» осуществляется визуальный мониторинг работы техники на полях хозяйства, автоматизированный сбор агротехнологических данных и оперативный контроль за использованием материальных ресурсов.



## Общая схема функционирования информационной системы «АгроХолдинг» и ее взаимодействие с другими программно-техническими комплексами







## Специализированные подсистемы для сельского хозяйства:

- Планирование растениеводства
- Планирование животноводства
- Планирование вспомогательных подразделений
- Оперативное планирование
- Бюджетирование
- Оперативный учет выполненных работ
- Оперативный учет движения ТМЦ
- Оперативный учет движения готовой продукции
- Бухгалтерский учет в с/х (растениеводство и животноводство)
- Учет паев



## Контакты

### Офис БДО в Киеве:

Харьковское шоссе, 201/203, 10-й этаж, г. Киев  
02121, Украина

Тел: (+38-044) 393 26 87, 393 26 88

Факс: (+38-044) 393 26 91

E-mail: [BDO@bdo.kiev.ua](mailto:BDO@bdo.kiev.ua)

### Офис БДО в Днепропетровске:

ул. Серова, 4, г. Днепропетровск,  
49000, Украина

Тел.: (+38-056) 3703043, 3703044

Факс: (+38-056) 3703045

E-mail: [office@bdo.com.ua](mailto:office@bdo.com.ua)

### БДО Лигал Украина

ул. Спасская, 5, офис 52,  
г. Киев, 04071, Украина

Тел.: +38 (044) 220 12 60

Факс: +38 (044) 220 12 63

E-mail: [admin@bdolegal.com.ua](mailto:admin@bdolegal.com.ua)

### БДО Валюейшн

Харьковское шоссе, 201/203,  
10-й этаж, Киев, 02121, Украина

Тел: (+38-044) 393 26 72

Факс: (+38-044) 393 26 91

E-mail: [info@bdo.kiev.ua](mailto:info@bdo.kiev.ua)

Спасибо !